

муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
Неклиновского района
Вареновская средняя общеобразовательная школа

Принят
на заседании педагогического совета
(протокол № от 07.04.2023 г.)

Утвержден
приказом № от 07.04.2023
педагогического совета
Директор МБОУ Вареновская СОШ

_____Мироненко С.Ю.

**Программа развития
МБОУ Вареновская СОШ
(ШНОР)
на 2023-2025 гг.**

с. Вареновка

1.Паспорт программы

Наименование программы	Программа выхода из ШНОР (далее Программа)
Основания разработки Программы	Положение о региональном системе мониторинга школ с низкими образовательными результатами
Основные разработчики	Педагогический коллектив школы
Проблемы	<ol style="list-style-type: none"> 1.Недостаточное развитие системы внутришкольного мониторинга качества образования; 2. Недостаточное внедрение системы индивидуализации образования для детей, испытывающих трудности в обучении; 3.Низкая учебная мотивация обучающихся, наличие равнодушной позиции у значительной части родителей; 4. Замкнутость социального пространства школы
Цель Программы	Создать условия для повышения качества образования, отвечающего современным требованиям к условиям осуществления образовательного процесса в соответствии с требованиями ФГОС общего образования через индивидуализацию образовательного процесса, развитие социальнокультурной и материально-технической базы школы.
Задачи Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1.Совершенствование системы внутришкольного мониторинга качества образования. 2.Индивидуализация образовательной деятельности для обучающихся с разными образовательными потребностями. 3. Повышение учебной мотивации обучающихся. 4.Расширение социального пространства школы. 5.Развитие материально-технической базы школы
Сроки и этапы реализации Программы	<p>Срок реализации Программы 3 года (2023 – 2025 гг.)</p> <p>Начало действия Программы 01.08.2021г. 1 этап.</p> <p>Подготовительный (июнь) – проблемный</p>

	<p>анализ обеспечения качества образования в школе, разработка Программы.</p> <p>2 этап. Основной (2021 – 2022 годы) – работа школы по реализации направлений программы. Проведение мониторинга реализации Программы. этап. Обобщающий (2023 год) – анализ результатов реализации программы, определение перспектив дальнейшего развития школы.</p>
Ожидаемые результаты реализации Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Освоение системы внутришкольного мониторинга качеств 2. Повышение качества результатов обучения учащихся, освоение обучающимися ООП с учетом их особых образовательных потребностей. 3. Развитие образовательного и культурного сотрудничества всех участников образовательного процесса, укрепление стабильных социальных связей школы в рамках социального партнерства. 4. Приведение материально-технической базы школы в соответствие с требованиями ФГОС общего образования.
Перечень разделов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Паспорт программы. 2. Проблемно-ориентированный анализ обеспечения качества образования в школе. 3. Цель, задачи и основная идея Программы 4. Дорожная карта. 5. Ожидаемые результаты реализации программы.

2. Проблемно-ориентированный анализ обеспечения качества образования в школе МБОУ Вареновская школа, находится на территории с низким экономическим потенциалом, бедной инфраструктурой, ограниченными культурными и образовательными ресурсами.

Школа обучает контингент детей, в котором велика доля детей из неполных, малообеспеченных семей с невысоким уровнем образования.

Находится она в селе Вареновка Неклиновского района, Ростовской области, расположенное в 18 км от города Таганрога, 60 км от областного центра г. Ростова-на-Дону, в 12 км от районного центра с. Покровское. На территории села расположены школа, магазины, ФАП, Дом культуры, почтовое отделение, сельская библиотека. Дошкольного учреждения нет, дети посещают детский сад в селе. Численность жителей села составляет около 5000 человек. Распад селообразующих хозяйств привел к безработице.

Такая ситуация привела к тому, что люди оказались в условиях выживания, а моральные, культурные потребности оказались на втором плане. Большинство трудового населения работает на предприятиях города Таганрога и районного центра. Часть жителей занята на сезонных полевых работах у частных предпринимателей. Из-за отсутствия рабочих мест население уменьшается, жители меняют место проживания на город и районный центр, что является фактором нестабильности жизни села и школы в частности. Молодежь в селе не остается, покидает его и уезжает в города. Численность колеблется в определенном интервале 590 - 600 обучающихся уже в течение ряда лет. Мы видим школу как общеобразовательное учреждение, обеспечивающее личностное развитие ребенка на основе создания ситуации успеха во всех сферах образовательного процесса. Образовательный процесс строится на основе получения общего и среднего образования, которое подразделяется на 3 уровня обучения. Всего в МБОУ Вареновская СОШ обучается 600 обучающихся.

Кадровый потенциал В МБОУ Вареновская СОШ работает 47 человек с педагогическим образованием: Образование и категория Доля учителей, имеющих высшее педагогическое образование, 100% Доля учителей, имеющих высшую квалификационную категорию, 52 % Доля учителей, имеющих первую квалификационную категорию, 26 % Доля учителей, не имеющих квалификационную категорию, 22 % (в 2020 году увеличилось число молодых специалистов)

Доля учителей, прошедших курсы повышения квалификации по направлению деятельности за три года, 90 %

Возраст. Доля молодых учителей, 12 % Количество учителей пенсионного возраста, 18, % Доминирует возраст 35-55 лет, 70 %

Стаж Доля учителей, имеющих стаж от 0 до 5 лет, 5 % Доля учителей, имеющих стаж от 5 до 10 лет, 13 % Доля учителей, имеющих стаж от 10 до 20 лет, 17 % Доля учителей, имеющих стаж более 20 лет, 65 % (кадровый вопрос - устойчиво сложившийся коллектив).

№ п/п	Социальные группы детей	Количество учащихся	Занятость учащихся во внеурочное время
1.	Число обучающихся, из них:	599	599
2.	Дети-сирота	2	2

3.	Дети «группы риска»	3	3
4.	Несовершеннолетние, состоящие на профилактическом учете (внутришкольный учет, учет КДН, учет ОПДН)	7	7
5.	Несовершеннолетние, состоящие на учете КДН	1	1
6.	Несовершеннолетние, состоящие на учете ОПДН	0	0
7.	Дети с ограниченными возможностями здоровья	9	9
8.	Дети-инвалиды	6	6
9.	Дети из неполных семей	151	151
10.	Дети из многодетных семей	58	58
11.	Опекаемые, в замещающих семьях	4	4
12.	Опека по согласию	1	1
13.	Подвозятся школьным автобусом	147	147
14.	Обучающихся на дому	5	5
15.	Обучающихся в форме экстерната	0	0
16.	Обучающихся по программе 7 вида	4	4
17.	Обучающихся по программе 8 вида	2	2
18.	Семейное образование	3	3

№ п/п	Социальные группы родителей	Количество
1.	Семьи, проживающие с одной матерью	100
2.	Семьи, проживающие с одним отцом	16
3.	Неполные семьи	124
4.	Малообеспеченные семьи (подтвержденные документально)	104
5.	Многодетные семьи	19
6.	Семьи, находящиеся в социально-опасном положении	5
7.	Семьи, состоящие на ведомственном учете (ТЖС)	1
8.	Родители, состоящие на учете в ОПДН	0
9.	Родители, состоящие на ВШУ	5
10.	Родители, злоупотребляющие алкоголем	2
11.	Родители, не оказывающие должного внимания воспитанию своих детей	1

Причины низких результатов

В 2022 – 2023 учебном году попала в список школ с ШНОР так как показала слабые результаты ОГЭ математика.

Положительным в работе школы являются следующие факторы.

- Высокий уровень профессионализма и квалификации педагогических кадров.
- Высокая творческая активность коллектива педагогов, способствующая созданию условий успешности обучающихся.

- Готовность педагогического коллектива к внедрению инноваций.
- Разнообразие образовательных программ. - Создана система школьного самоуправления.

- Организован летний отдых детей при школе.
- Рост творческой активности учителей и обучающихся, что подтверждается участием и победами в конкурсах и олимпиадах разного уровня

- Опыт организации проектной и исследовательской деятельности

Слабые стороны Социально-экономическая среда

- Депрессивная территория (низкий уровень экономического развития)

Социально-демографическая среда – низкая активность родителей

Низкая мотивация учащихся к обучению.

Высокий процент (до 60%) пассивности детей и родителей.

Пути решения проблем:

- Создание комфортных условий труда для привлечения молодых специалистов.
- Организация профессиональной переподготовки и курсовой подготовки педагогов:

- Внедрение программы «Наставничества»
- Привлекать педагогов школы к методической работе и активизировать их потенциал для повышения качества образования.

3. Цель, задачи и основная идея Программы

Цель Программы.

Повысить качество образования, отвечающее современным требованиям к условиям осуществления образовательного процесса в соответствии с требованиями ФГОС общего образования через индивидуализацию образовательного процесса, развитие социально-культурной и материально-технической инфраструктуры школы.

Задачи:

1. Совершенствование системы внутришкольного мониторинга качества образования.

2. Индивидуализация образовательной деятельности для обучающихся с разными образовательными потребностями.

3. Повышение учебной мотивации обучающихся.

4. Расширение социального пространства школы.

5. Развитие материальной базы школы.

Основная идея Программы

Решение проблемы перехода школы в эффективный режим работы связывается с оптимизацией условий организации образовательного процесса на основе раскрытия внутреннего потенциала ресурсов школы и кооперации с ресурсами социума.

Основные направления оптимизации организации образовательного процесса в условиях малочисленной школы:

1) индивидуализация образовательной деятельности учащихся на основе адресной направленности учебно-воспитательного процесса с учетом особых образовательных потребностей учащихся (испытывающих трудности в обучении и одаренных детей) и совершенствования мониторинга результатов учебно-воспитательного процесса;

2) интеграция образовательного процесса на основе интеграции урочной, внеурочной деятельности и дополнительного образования и укрепления духовно-нравственной направленности образовательного процесса;

3) социализация учащихся на основе расширения партнерства с другими организациями, в том числе образовательными организациями (успешными в достижении высокого качества образования), и совершенствования форм взаимодействия с семьями. Активизация участия социума (общественных организаций, родителей) в совместной деятельности также будет способствовать повышению качества условий организации образования.

4. «Дорожная карта» МБОУ Вареновская СОШ.

№	Наименование мероприятия	участники	ответственн ые	Результат	Форма докумен та
1. Аналитический этап					
1	Проведение анализа результатов по учебным предметам в разрезе общеобразовательной организации	зам.директора по УВР	зам.директор а о УВР	Определение проблемных полей, дефицитов в виде несформированных планируемых результатов для всей общеобразовательной организации по каждому учебному предмету, по которому выполнялась процедура, на основе данных о выполнении каждого из заданий	Аналитическая справка
2	Проведение анализа результатов по учебным предметам в разрезе каждого класса	учителя - предметники и	Учителя предметники, Заместитель директора по УВР	участниками, получившими разные отметки за работу	аналитическая справка
3	Проведение анализа результатов по учебным предметам в разрезе каждого обучающегося	учителя - предметники и	Учителя предметники, Заместитель директора по УВР		аналитическая справка
2. Организационно-методический этап					
4	Внесение изменений в рабочие программы по предметам	учителя - предметники и	Учителя предметники, Заместитель директора по УВР	Внесение в тематическое планирование (с указанием количества часов, отводимых на освоение каждой темы) необходимых изменений, направленных на формирование и развитие несформированных умений, 9 видов деятельности,	Лист корректировки к КТП

				характеризующих достижение планируемых результатов освоения основной образовательной программы начального общего и основного общего образования, которые содержатся в обобщенном плане варианта проверочной работы по конкретному учебному предмету	
5	Оптимизация методов обучения, организационных форм обучения, средств обучения использование современных педагогических технологий по учебным предметам	Учителя предметники, руководители МО	Учителя предметники, руководители МО зам.директора по УВР	Внесение изменений в технологические карты учебных занятий с указанием преемственности обучения по учебному предмету (по уровням общего образования, по классам обучения), межпредметных связей, направленных на эффективное формирование умений, видов деятельности (предметных и метапредметных результатов).	Технологические карты уроков
6	Организация преемственности обучения по учебным предметам	Учителя предметники, руководители МО	Учителя предметники, руководители МО зам.директора по УВР	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении каждого из заданий участниками, получившими разные баллы за работу.	Технологические карты уроков
7	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении каждого из заданий	Учителя предметники, руководители МО	Учителя предметники, руководители МО зам.директора по УВР	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении каждого из заданий участниками,	Индивидуальные образовательные маршруты

	участниками, получившими разные баллы за работу			получившими разные баллы за работу.	
3. Обучающий этап					
8	Проведение учебных занятий по учебному предмету	Учителя предметники и, руководител и МО	Учителя предметники , руководител и МО зам.директор а по УВР	Организация и проведение учебных занятий в соответствии с изменениями, внесенными в рабочую программу по учебному предмету	Технологические карты уроков
9	Проведение текущей оценки обучающихся на учебных занятиях по учебному предмету	Учителя предметники и, руководител и МО	Учителя предметники , руководител и МО зам.директор а по УВР	Включение в состав учебных занятий для проведения текущей оценки обучающихся заданий для оценки несформированных умений, видов деятельности.	Технологические карты уроков
10	Проведение промежуточной (триместровой) оценки обучающихся на учебных занятиях по учебному предмету	Учителя предметники и, руководител и МО	Учителя предметники , руководител и МО зам.директор а по УВР	Включение в состав учебных занятий для проведения промежуточной (четвертной) оценки обучающихся заданий для оценки несформированных умений, видов деятельности.	Технологические карты уроков
11	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	Учителя предметники и, руководител и МО	Учителя предметники , руководител и МО зам.директор а по УВР	Результаты текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов.	Аналитический отчет
5. Рефлексивный этап					
12	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса на уровне основного общего образования на основе результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ.	Учителя предметники и, руководител и МО	Учителя предметники , руководител и МО зам.директор а по УВР	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса на уровне основного общего образования на основе результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ.	по организации образовательного процесса на уровне основного общего образован

					ия на основе результато в ВПР, ОГЭ, ЕГЭ. Аналитиче ский отчет
--	--	--	--	--	---

5. Ожидаемые результаты программы.

Реализация настоящей Программы развития школы должна привести к достижению качества образования, адекватного запросам современного российского общества, уровню развития педагогической науки и меняющимся социально-экономическим условиям.

Итогом реализации Программы должны стать следующие результаты:

1. Обновление системы внутришкольного мониторинга качества образования, отработка технологии оценки индивидуальных предметных достижений обучающихся . диагностики метапредметных и личностных результатов.

2. Повышение качества результатов обучения учащихся, освоение обучающимися ООП с учетом их особых образовательных потребностей.

3. Индивидуализация образовательного процесса для детей с разными образовательными потребностями в условиях разновозрастного обучения.

4. Рост учебной мотивации обучающихся, качественное обновление содержания образования.

5. Увеличение количества детей, занимающихся научно-практической и проектной деятельностью, участвующих в олимпиадах и различных творческих конкурсах. Личностный рост обучающихся через проектную деятельность и кружковую работу.

6. Вовлечение детей в положительную социальную среду, воспитание их на нравственных примерах казачества и русской православной церкви. Формирование гражданских качеств личности, воспитание патриотизма, любви к родному краю и уважения к историческому прошлому малой родины.

7. Благоприятные условия для сотрудничества всех участников образовательного процесса, укрепление стабильных социальных связей школы в рамках социального партнерства.

8. Рост активности социума.